CONFINDUSTRIA

Nota di Aggiornamento

COSME

Cluster go International

Settembre 2019

CONFINDUSTRIA

Questa nota ha lo scopo di approfondire i punti salienti del bando. Per l'elaborazione delle proposte progettuali si raccomanda una lettura approfondita dei documenti ufficiali messi a disposizione dalla Commissione europea.

La Commissione europea ha pubblicato il bando per il "Cluster go International", all'interno del programma "COSME" che supporta la competitività delle imprese ed in particolare delle PMI, attraverso una serie di iniziative specifiche volte a colmare le principali carenze del mercato che frenano la crescita delle imprese e allo sviluppo di una cultura imprenditoriale.

Sommario

1. Obiettivi 1
2. Attività eleggibili 2
3. Criteri di ammissibilità 8
4. Budget 10
5. Calendario e durata del progetto 11
7. Contatti 11
8. Siti web di riferimento 11

1. Obiettivi

L'obiettivo generale del bando è **rafforzare la collaborazione intersettoriale tra *cluster* e business network e supportare la creazione di *European Strategic Cluster Partnership per l'internazionalizzazione* (ESCP-4i)**, al fine di guidare la cooperazione internazionale tra cluster in settori di interesse strategico in paesi terzi al di fuori dei confini europei e sostenere lo sviluppo di industrie emergenti. Il presente bando mira a **supportare le PMI europee nell'accesso a nuove catene del valore e assumere una posizione di leadership a livello globale**.

Ai consorzi che dimostrano di soddisfare le caratteristiche indicate nei criteri di ammissibilità e si impegnano a rispettarle firmando la *ESCP Charter*[1] verrà conferito il titolo di ***European Strategic Cluster Partnership – Going International*** **(ESCP-4i)**.

2. Attività eleggibili

Al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati, il bando finanzierà azioni di due diverse fasi divise in tre "strand".

Fase preparatoria

Strand 1: supporterà la creazione di European Strategic Cluster Partnership per l'internazionalizzazione (ESCP-4i) aperta a vari settori industriali europei e catene del valore.

Fase di implementazione

Strand 2: sosterrà l'implementazione iniziale, i test e l'ulteriore sviluppo dei partenariati strategici europei per i cluster - Going International (ESCP-4i), compresi gli "ESCP-4i" finanziati attraverso i precedenti bandi COS-CLUSTER-2014-3-03 e COS-CLUSINT-2016-03-01[2] ed analoghe alleanze paneuropee di organizzazioni di reti di cluster e business network che rispettano le caratteristiche di un ESCP-4i come descritto:

- **Strand 2.a):** sosterrà l'implementazione iniziale, la sperimentazione ed ulteriore sviluppo di "**Partenariati europei di cluster strategici - Going International**" (ESCP-4i) in una vasta gamma di settori industriali europei e catene del valore, ad eccezione di quelli previsti nello **Strand 2.b**;
- **Strand 2.b:** sosterrà l'implementazione iniziale, la sperimentazione e l'ulteriore sviluppo di un **massimo di due** "Partenariati europei di cluster strategici per l'internazionalizzazione" (ESCP-4i) **nel settore spazio e digitale** (uso dei dati di osservazione della terra e relative applicazioni).

[1] La *"European Strategic Cluster Partnership" Charter* è un documento con cui i membri del partenariato si impegnano a rispettare le caratteristiche che contraddistinguono una ESCP, come indicato a p. 11 e 12 del bando.

[2] Ad eccezione di quelli già finanziati nell'ambito della sezione 2 dei due bandi già pubblicati che perseguono gli stessi obiettivi

Fase Preparatoria (Strand 1):

I candidati dovranno proporre **azioni preparatorie che contribuiscano a stabilire** un "**Partenariato strategico europeo per i cluster per l'internazionalizzazione**" al fine di sviluppare una strategia di internazionalizzazione verso mercati terzi con obiettivi comuni e una tabella di marcia che faciliti l'internazionalizzazione delle PMI.

Le azioni obbligatorie nell'ambito della "fase preparatoria" (strand 1) sono:

1. sviluppo di una **strategia comune di internazionalizzazione** che definisca una visione strategica europea comune con una prospettiva globale e obiettivi e azioni comuni verso specifici mercati terzi, nonché una tabella di marcia per l'attuazione;
2. la **disseminazione di tutte le attività, notizie, eventi, testimonianze e risultati del progetto** attraverso la sezione dedicata al partenariato della piattaforma europea di collaborazione per cluster (ECCP);
3. **attività di formazione e monitoraggio**, come la promozione degli scambi tra partenariati e dell'apprendimento delle esperienze di successo e non. Attività di monitoraggio che misurino i risultati del partenariato sulla base di una serie chiara di indicatori di prestazione. I rappresentanti della partnership dovranno partecipare a un evento europeo all'anno per promuovere le attività di apprendimento e monitoraggio svolte dalle diverse partnership.

Le azioni possibili nell'ambito della "fase preparatoria" (Strand 1) possono comprendere:

- **sviluppo e firma di accordi di cooperazione tra il partenariato e intermediari commerciali internazionali** (paesi che non partecipano al programma COSME) e/o intermediari di ricerca (tra cui organizzazioni cluster o business network, università, centri tecnologici e organizzazioni di ricerca o di sviluppo economico) in paesi specifici;
- individuazione dei partner strategici iniziali in tutta Europa;
- creazione di partenariati;

- consulenza legale per lo sviluppo di una rappresentanza legale per il consorzio (ad es. esplorando la necessità di una struttura di coordinamento o di gestione, di istituire un soggetto giuridico e definirne la forma, il coordinamento e il mandato);
- definizione di una strategia comune di *branding*, comunicazione e marketing;
- sviluppo di un logo comune e dell'identità visiva del Partenariato;
- raccolta di informazioni (come studi o analisi di mercato);
- pianificazione della collaborazione;
- pianificazione delle azioni comuni.

Risultati attesi e deliverable:

I membri del consorzio dovranno raggiungere almeno i seguenti risultati, che dovranno essere descritti nella proposta presentata:

- **una strategia di internazionalizzazione** congiunta che definisca una visione strategica europea comune con una prospettiva globale e obiettivi e azioni comuni indirizzati verso mercati terzi. La strategia comune di internazionalizzazione dovrà comprendere:

  - un ***Partnership Agreement***, in cui siano riportati i dati identificativi dei membri del partenariato, la durata e le modalità di collaborazione stabilite e in cui venga espresso chiaramente l'interesse a partecipare a *cluster* internazionali. Il *Partnership Agreement* deve includere un programma di collaborazione a lungo termine volto a promuovere partenariati sostenibili. In particolare, deve essere indicato quale cofinanziamento pubblico o privato sia previsto per lo sviluppo del piano internazionale. È possibile includere una *Letter of Intent* dei cluster selezionati, PMI e altri stakeholder rilevanti che confermi la determinazione nell'intraprendere le attività di internazionalizzazione;

- una **roadmap di implementazione** che fornisca una panoramica completa delle attività comuni previste e i dettagli relativi alla loro implementazione, mettendo in evidenza le diverse fasi di sviluppo e i ruoli;

- un **piano strategico di internazionalizzazione** (al massimo 10 pagine) in cui siano messi in evidenza: una descrizione dettagliata, attraverso un'analisi SWOT, dell'obiettivo generale della collaborazione e degli obiettivi strategici; i diversi settori di competenza ed eventuali complementarità tra i membri; i benefici attesi; minimo due paesi terzi selezionati (paesi che non partecipano al programma COSME); l'interesse per la cooperazione in termini di area tematica per paese terzo; il valore aggiunto comune atteso dalla collaborazione dei membri con i partner internazionali; i potenziali partner internazionali di cooperazione; l'impatto economico atteso espresso con indicatori quantitativi, in particolare in termini di crescita e occupazione in Europa per le PMI che partecipano al partenariato. **Il piano dovrà illustrare le modalità** attraverso le quali la Partnership beneficerà delle sinergie con le attività interregionali e, specialmente, della maggiore cooperazione finanziata con COSME. A tal fine, i membri della partnership dovranno dimostrare come il loro approccio contribuirà ad altre attività supportate da COSME, Horizon 2020 e fondi regionali europei, e/o se ne trarrà benefici.

Il piano dovrà inoltre includere:

- informazioni sulle precedenti attività internazionali e di collaborazione intersettoriale di ciascun membro;
- un'analisi di benchmarking delle attuali iniziative di collaborazione internazionale rivolte ad analoghi Paesi target e aree tematiche;
- un logo e un piano di branding e di marketing comune;

Fase di Implementazione (Strand 2):

Questa fase mira a sostenere l'implementazione iniziale, il testing della strategia di internazionalizzazione e l'ulteriore sviluppo delle *European Strategic Cluster Partnership*, attraverso la collaborazione con minimo due partner strategici di Paesi terzi (non-COSME).

Le azioni di supporto obbligatorie sono:

- costituzione e sviluppo di **accordi di cooperazione** fra la Partnership e intermediari di business o di ricerca internazionali (non-COSME) in ogni paese target;
- **costituzione e sviluppo di accordi** (o documenti formali di collaborazione equivalenti) per dar vita a **progetti congiunti** tra PMI facenti parte della Partnership e stakeholder di Paesi terzi (non-COSME);
- esecuzione dei passaggi necessari affinché questi **accordi di business** siano commercialmente sostenibili (anche grazie al supporto della piattaforma ECCP);
- preparazione di una **strategia di lungo periodo** per la Partnership con un programma di collaborazione di medio-lungo termine con diversi stakeholder, con lo scopo di favorire la sostenibilità della Partnership al di là della durata del progetto finanziato con COSME;
- **divulgazione di tutte le attività, novità, eventi** e risultati del progetto attraverso la piattaforma ECCP;
- attività di apprendimento e monitoraggio come la promozione di scambi fra Partnership.

Le possibili azioni di supporto sono:

- la creazione di collaborazioni con i Paesi terzi al fine di identificare possibili partner;
- l'avvio di attività promozionali congiunte e di attività di costruzione di un'identità personalizzata;
- studio sulla possibilità di aprire un ufficio di rappresentanza in un Paese terzo;
- attività di matchmaking internazionale con Paesi terzi al fine di avviare progetti di collaborazione su business, ricerca e tecnologia;
- ogni Partenariato dovrà destinare parte del budget alla partecipazione ad almeno due eventi internazionali di *cluster matchmaking* organizzati in Paesi terzi e/o in Europa dai servizi della Commissione europea o dall' EASME;
- la collaborazione operativa con i Paesi terzi, che coinvolge le PMI del cluster e i principali stakeholder.

Risultati attesi e deliverable:

I membri del consorzio dovranno raggiungere i seguenti risultati, che dovranno essere descritti nella proposta presentata:

- **report sulle attività di collaborazione** sviluppate ed implementate con partner internazionali in ogni mercato target; fact-finding mission reports; matchmaking mission reports;
- **firma di almeno un accordo di cooperazione o *Memorandum of Understanding*** fra i membri della Partnership e un partner internazionale per ogni mercato target (almeno due paesi terzi o aree);
- **firma di almeno due accordi commerciali per sviluppare progetti di collaborazione fra PMI facenti parte della Partnership e agli stakeholder rilevanti da Paesi terzi** per ogni mercato target, con note allegate per descrivere il progetto e le attività;
- **un quadro di valutazione e monitoraggio con indicatori dei risultati del progetto e dell'impatto atteso**, come ad esempio: l'aumento delle esportazioni, l'aumento dei posti di lavoro in Europa, l'aumento della visibilità delle PMI nei mercati esteri, i progetti di innovazione (compresi i brevetti), i nuovi prodotti o servizi, le importazioni fondamentali, l'attrazione di investimenti esteri o di potenziali partner; l'expertise in supporto di tali iniziative;
- **un report intermedio** (al termine del primo anno di implementazione) sulle attività di collaborazione intraprese e sugli insegnamenti tratti, con un quadro di valutazione e raccomandazioni pratiche al fine di migliorare la strategia in atto;
- **un report finale sulle attività di collaborazione intraprese e sugli insegnamenti tratti**, con un quadro di valutazione e raccomandazioni pratiche per l'attuazione di un piano di collaborazione a lungo termine volto a promuovere i partenariati sostenibili al di là della durata stessa del progetto.

Indicatori di valutazione

Gli Strand verranno valutati rispetto ai seguenti indicatori, che devono essere indicati dagli *applicant* nella domanda:

- numero di organizzazioni di cluster e business network da paesi aderenti al COSME che hanno tratto beneficio dal progetto;
- numero di accordi di cooperazione;
- numero di eventi organizzati (workshop, matchmaking, meeting);
- numero di cluster ed eventi di matchmaking supportati;
- numero di PMI che hanno direttamente o indirettamente beneficiato del progetto;
- incremento della percentuale di fatturato da attività internazionali delle PMI beneficiarie e del livello di occupazione in Europa, misurati da un sondaggio alla fine del progetto;
- impatto in termini di numero di progetti di cooperazione tra cluster internazionali e business network.

3. Criteri di ammissibilità

Criteri di ammissibilità per gli applicant

I consorzi dovranno inserire nella proposta progettuale la descrizione completa della loro strategia di internazionalizzazione, includendo il Partnership Agreement, il piano di strategia internazionale e il piano di attuazione. Gli *applicant* devono essere soggetti giuridici costituenti un consorzio e dovranno essere registrati sulla *European Cluster Collaboration Platform* (ECCP) entro la deadline prevista dal presente bando ed aver completato una delle seguenti azioni:

- per le organizzazioni di cluster e business network già registrati sulla piattaforma ECCP, è necessario il link al profilo del cluster dell'*applicant* registrato sulla piattaforma ed informazioni riguardanti il focus industriale; oppure
- per le organizzazioni di cluster e business network non ancora registrati sulla piattaforma ECCP, è necessaria una dichiarazione volta a dimostrare che siano organizzazioni di cluster o un business network che offrono servizi innovativi di

supporto alle imprese. É inoltre necessario che il profilo del cluster sia stato presentato sulla piattaforma ECCP per la registrazione.

Le proposte di progetto devono essere presentate da soggetti giuridici, pubblici (parzialmente o interamente) o privati, incluse entità no-profit. Gli enti privati devono essere propriamente costituiti e registrati secondo le leggi nazionali.

I **soggetti giuridici che hanno un vincolo legale** o finanziario con gli *applicant*, possono partecipare come **entità affiliate** al fine di dichiarare i costi eleggibili come specificato nella sezione 11.2 del bando.

Criteri di ammissibilità per i consorzi

Possono partecipare al bando i consorzi:

- costituiti da un numero minimo di 3 soggetti giuridici; e
- appartenenti almeno a tre differenti Paesi che partecipano al programma COSME, di cui almeno due devono appartenere a due diversi Stati Membri dell'UE.

I soggetti giuridici che formano il consorzio devono essere stabiliti in uno dei seguenti Paesi:

- Stati Membri dell'UE;
- Paesi che partecipano al programma COSME sulla base di quanto previsto all'art. 6 del regolamento.

Per gli applicant britannici

I criteri di eleggibilità dovranno essere soddisfatti per l'intera durata del finanziamento. Nel caso in cui il Regno Unito esca dall'UE durante il periodo di finanziamento senza un accordo che assicuri che gli *applicant* possano continuare ad essere eleggibili, il finanziamento avrà fine (pur potendo continuare, dove possibile, a partecipare) o sarà necessario l'abbandono del progetto sulla base dell'articolo 34.3.1 (b) dell'accordo di finanziamento.

Altre condizioni

- le attività di cooperazione contemplate in questo bando non devono avere come destinatari paesi a cui siano stati imposti embarghi o sanzioni da parte dell'UE o dei suoi Stati Membri;
- i consorzi potranno fare domanda per un solo Strand (solo Strand 1 o Strand 2a o Strand 2b);
- le organizzazioni eleggibili possono essere parte solo di un consorzio per ogni Strand;
- i consorzi che presentano il progetto devono verificare che i membri non figurino in un altro progetto dello stesso Strand. In caso di irregolarità, il progetto non sarà considerato eleggibile.

4. Budget

Il bando dispone di un budget complessivo pari a **8.300.000 euro**.

Strand 1: I progetti potranno ricevere un contributo massimo di **200.000 euro**, l'EASME prevede di stanziare fondi a beneficio di **10 progetti**;

Strand 2:I progetti potranno ricevere un contributo massimo di **450.000 euro**, l'EASME prevede di stanziare fondi a beneficio di **14 progetti,** di cui 12 nello Strand 2a e 2 nello Strand 2b.

Il **tasso di cofinanziamento** della Commissione europea non potrà superare il **90% dei costi ammissibili.**

5. Calendario e durata del progetto

Fasi	Date e orari o periodi
Scadenza invio candidature	**30/10/2019 17:00 Orario di Bruxelles**
Periodo di valutazione	**Novembre e Dicembre 2019**
Notifica ai candidati	**Gennaio 2020**
Firma del contratto	**Aprile 2020**
Data d'inizio dei progetti	**Aprile 2020**

La durata del progetto va da 18 mesi a un massimo di 24 mesi, con le seguenti considerazioni:

- per lo Strand 1 e lo Strand 2, progetti con durata inferiore a 18 mesi non saranno accettati;
- per lo Strand 1, progetti con durata superiore a 24 mesi non saranno accettati;
- per lo Strand 2, progetti con durata superiore a 24 mesi potranno essere presi in considerazione se debitamente giustificati.

6. Contatti

È possibile inviare delle domande all'EASME scrivendo al seguente indirizzo mail:

EASME-COSME-CLUSTER-GO-INTERNATIONAL@ec.europa.eu

Le risposte verranno pubblicate periodicamente sul sito web dell'Agenzia esecutiva.

7. Siti web di riferimento

Pagina ufficiale di pubblicazione del bando