

INVESTIMENTI, INNOVAZIONE, CREDITO

**Il nuovo Accordo Intesa Sanpaolo – Confindustria
Kick off con il territorio**

Roma, 10 febbraio 2025



INDICE



Contenuti dell'accordo



Gestione e divulgazione: cabina di regia



Gestione e divulgazione: Gruppi Territoriali



Eventi di divulgazione sul territorio



Iniziative di ricerca economica congiunta



Monitoraggio, prossime iniziative, eventi pianificati

Intesa Sanpaolo e Confindustria: 15 anni di collaborazione

Dal 2009, **15 anni** di collaborazione che **hanno evoluto e arricchito il rapporto banca impresa**, diventando nel tempo un **laboratorio di sperimentazione** di nuove opportunità a supporto della competitività delle imprese

| 2009-13 | 2014 | 2015 | 2016 | 2016-19 | 2021-24 |
|--|---|--|--|--|-------------------------------|
| Accordo per la liquidità e la ricapitalizzazione | Accordo «Una crescita sostenibile» | Addendum Investment Compact | Proroga Accordo «Una crescita sostenibile» | Accordo «Progettare il futuro» | Accordo «Disegnare il futuro» |
| Accordo Finanza, Innovazione, Internazionalizzazione | Introduzione di nuove soluzioni per lo sviluppo delle imprese: fattori qualitativi, filiere, formazione | Innovazione PMI in collaborazione con MEF e MASE | Focus su industria 4.0, welfare aziendale, accesso al mercato dei capitali | Introduzione di nuovi strumenti per la trasformazione digitale e focus sulla cultura di impresa per la valorizzazione del capitale umano | |
| Accordo Banca, Impresa, Territorio | | | | | |
| Accordo Estero, Crescita, Nuova imprenditoria | | | | | |

I principali risultati dell'Accordo 2021

3



Piano di rilancio dell'economia italiana e della competitività delle imprese post crisi sanitaria da Covid – 19, rafforzamento strutturale delle imprese e lancio delle iniziative PNRR

Oltre **120** eventi sul territorio con oltre **15.000** imprese

18 accordi settoriali e **35** territoriali

20 eventi webinar / eventi dedicati a internazionalizzazione

22.000 imprese che hanno ottenuto agevolazioni da bandi PNRR

Focus **su energia, sostenibilità, internazionalizzazione**

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Promuoviamo la **competitività** del sistema produttivo italiano, sia a livello **nazionale sia internazionale** e sosteniamo i **processi trasformativi necessari allo sviluppo economico**



Focus tavole successive

Sostenere le imprese nei **processi trasformativi**, focus su **Transizione 5.0**

Accelerare **la transizione sostenibile**, focus su **risorse naturali**

Investire su **filieri strategiche**, focus su **Aerospazio, Robotica, AI, Scienze della Vita**

Promuovere l'evoluzione della **filiera dell'Automotive** italiana

Investire in **Ricerca e Innovazione** per la crescita di **Start up e PMI innovative**

Sostenere il **rafforzamento della struttura finanziaria** delle Imprese

Promuovere soluzioni per **l'abitare sostenibile dei lavoratori**

Sostenere la crescita e lo sviluppo **delle imprese del Mezzogiorno**

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Favorire la **trasformazione dei processi produttivi** delle imprese supportandole nella transizione digitale ed energetica è la sfida che le imprese italiane dovranno affrontare per essere sempre più competitive



Il Piano Transizione 5.0 varato dal Governo, in complementarità con il Piano Transizione 4.0 e in linea con le azioni previste dal piano REPowerEU, prevede risorse per complessivi 6,3 € mld al fine di guidare la transizione verso un'Industria 5.0.

Obiettivo: promuovere azioni e iniziative comuni che possano imprimere una forte spinta agli investimenti finalizzati ad affrontare la trasformazione digitale ed energetica, attraverso:

- soluzioni in grado di facilitare i programmi di rinnovamento e investimento delle imprese;
- servizi consulenziali evoluti per facilitare l'accesso alle misure di incentivazione pubblica;
- formazione del personale in competenze per la transizione green.

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Investire in **sostenibilità ambientale** può significare per le imprese poter disporre di innovativi fattori produttivi.



Obiettivo: promuovere azioni concrete volte a individuare il percorso che possa favorire il miglior utilizzo delle risorse naturali, attraverso, ad esempio, investimenti in impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e un utilizzo efficiente della risorsa idrica e del suo riuso.

Individuare le migliori soluzioni che possano permettere alle imprese di accedere alle misure di sostegno, anche pubbliche, indirizzate a stimolare gli investimenti in impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, impianti di produzioni di energia elettrica da Biogas e Biometano, in coerenza con le previsioni e le misure contenute all'interno del PNRR

Favorire lo sviluppo di processi di Economia Circolare

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Il futuro industriale del Paese dipenderà dalle innovazioni che le **nuove tecnologie** imporranno ai modelli produttivi.



Investire su filiere strategiche - Focus su Aerospazio, Robotica, AI, Scienze della Vita

Obiettivo: individuare azioni e iniziative comuni volte a sostenere lo sviluppo, anche attraverso l'impulso dell'innovazione e della ricerca tecnologica, per sviluppare le filiere che siano in grado di trainare industrie adiacenti, consentano la riconversione industriale, favoriscano il posizionamento competitivo di leadership delle imprese italiane nel mondo.

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Sostenere la filiera alla luce dei nuovi modelli per la mobilità sostenibile, delle innovazioni tecnologiche e delle sfide poste dagli obiettivi di decarbonizzazione



Obiettivo: accompagnare le imprese della filiera al fine di rafforzarne la capacità competitiva e di sostenerne i progetti trasformativi, gli investimenti in ricerca e sviluppo, anche di rilevante impatto tecnologico, e l'acquisizione di competenze specifiche.

Individuare soluzioni finanziarie evolute e servizi dedicati in grado di accelerare i percorsi industriali finalizzati sia alla crescita e al rafforzamento delle imprese esistenti, anche considerando i nuovi modelli di consumo, sia all'apertura verso nuovi settori ad alto valore tecnologico ed elevato potenziale di crescita e sviluppo, quali ad esempio l'aerospazio, l'impiantistica energetica e la difesa.

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Lo sviluppo delle attività di **ricerca e innovazione** è strategico per la crescita e la competitività del sistema produttivo italiano.

Un volano essenziale è rappresentato dalle start up e PMI innovative.



Obiettivo: favorire e accompagnare la nascita e lo sviluppo di Start up e Pmi innovative, con particolare attenzione a quelle ad alto contenuto tecnologico, attraverso la messa a disposizione di soluzioni finanziarie e servizi loro dedicati, finalizzati a favorirne la crescita e gli sbocchi di mercato all'interno delle filiere produttive.

Promuovere iniziative congiunte– anche mediante l'utilizzo di piattaforme proprietarie e avvalendosi della collaborazione di Intesa Sanpaolo Innovation Center –nel campo dell'open innovation per facilitare la coprogettazione e il matching di tecnologie e competenze tra start up, PMI e grandi imprese.

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Diversificazione delle **fonti finanziarie** e ribilanciamento dei **livelli di debito** a favore del capitale di rischio.



Sostenere il rafforzamento della struttura finanziaria delle imprese

Obiettivo: avviare azioni di comunicazione, formazione e informazione, con cui diffondere la consapevolezza, presso gli imprenditori e i loro manager, della necessità di agire sul tema della diversificazione delle fonti finanziarie e del rafforzamento del patrimonio aziendale, anche attraverso l'accesso ai mercati dei capitali e canali finanziari alternativi, in ottica di garanzia della continuità aziendale.

Individuare gli strumenti che possano accompagnare le imprese lungo un processo progressivo di rafforzamento della struttura finanziaria e di aumento del capitale, anche mediante l'utilizzo dei nuovi strumenti finanziari sviluppati con le risorse del PNRR e facendo leva sugli incentivi fiscali messi a disposizione tempo per tempo dal Governo.

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Favorire **nuove progettualità** per la costruzione di nuove abitazioni e la riqualificazione di immobili inutilizzati.



Promuovere soluzioni per l'abitare sostenibile dei lavoratori

Obiettivo: Condividere nuove e innovative progettualità che possano favorire la messa a disposizione dei lavoratori – soprattutto giovani – di alloggi a costi sostenibili, promuovendo la costruzione di nuove abitazioni e la riqualificazione di immobili inutilizzati, anche attraverso la valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico esistente, così da realizzare interventi di rigenerazione urbana.

Favorire la collaborazione pubblico privata, facendo leva sulle iniziative di BEI, CDP e Invimit, coinvolgendo gli investitori istituzionali e utilizzando le garanzie pubbliche disponibili, con l'obiettivo di diffondere iniziative dedicate ai lavoratori e alle loro famiglie ma che possano essere estese anche a studenti, anziani e alle classi sociali più fragili, con finalità di estesa coesione sociale.

Il nuovo accordo 2025 – 2028: le linee di azione

Incentivare programmi di sviluppo imprenditoriale attraverso la valorizzazione della opportunità offerte dalla **Zes Unica del Mezzogiorno**



Sostenere la crescita e lo sviluppo delle imprese del Mezzogiorno

Obiettivo: Favorire lo sviluppo economico e sociale del Mezzogiorno, incentivando programmi di sviluppo imprenditoriale, anche rivolti ad accrescere la competitività delle infrastrutture delle aree del Sud Italia, con particolare riferimento a quelle logistiche e portuali, attraverso la valorizzazione delle potenzialità della ZES Unica Mezzogiorno.

Avviare iniziative congiunte con l'Autorità di Coordinamento della Struttura di Missione della ZES Unica e degli altri stakeholder coinvolti al fine di favorire programmi aziendali di aggregazione, internazionalizzazione, innovazione, formazione e collaborazione tra le imprese, oltre che attrarre l'interesse degli investitori esteri che possono generare nuove opportunità di sviluppo economico e sociale, anche attraverso iniziative di promozione nazionale e internazionale e sostenendone i programmi di investimento attraverso soluzioni finanziarie dedicate e servizi di consulenza e advisory per accesso a bandi nazionali e internazionali.

Il nuovo accordo 2025 – 2028: coinvolgimento delle imprese

13

Investiamo nel rafforzamento del **rapporto banca impresa** con momenti di ascolto, partecipazione attiva e coinvolgimento del settore produttivo sui temi rilevanti per la crescita



Creazione di **una cabina di regia** centrale

Creazione di **Gruppi territoriali/ settoriali banca impresa**

Analisi e survey
Research Department Intesa Sanpaolo in collaborazione con Centro Studi Confindustria

Restituzione ai territori attraverso eventi dedicati

INDICE



Contenuti dell'accordo



Gestione e divulgazione: cabina di regia



Gestione e divulgazione: Gruppi Territoriali



Eventi di divulgazione sul territorio



Iniziative di ricerca economica congiunta



Monitoraggio, prossime iniziative, eventi pianificati

La divulgazione dell'accordo: la Cabina di Regia



Composizione

- Rappresentanti dell'Area Credito e Finanza
- Rappresentanti del Centro Studi
- Rappresentanti della Divisione Relazioni Esterne
- Rappresentanti di Piccola Industria
- Rappresentanti delle Direzioni Centrali sia per le PMI che per le grandi Imprese
- Rappresentanti Research Department
- Rappresentanti Direzione Comunicazione e Immagine
- Team di coordinamento della Cabina di Regia

Ruoli e attività

- Definire le aree di approfondimento della collaborazione in termini di nuove iniziative, priorità, esigenze delle imprese sul territorio in funzione delle evoluzioni del contesto economico, anche in funzione delle proposte e delle riflessioni dei Gruppi Territoriali, condividendo azioni di sistema.
- Raccogliere le proposte e le evidenze emerse nell'ambito dei Gruppi Territoriali, definendo le azioni conseguenti e le necessità di ricerca economica a supporto.
- Coordinare le attività di divulgazione e comunicazione dell'accordo su territorio, definendo le modalità e gli strumenti a supporto e raccogliendo le proposte di programmazione da parte delle Associazioni Territoriali, anche attraverso i Gruppi Territoriali, definendo un calendario nazionale.

Periodicità

- Si riunisce almeno una volta a trimestre con rendicontazione delle attività svolte con cadenza semestrale



INDICE



Contenuti dell'accordo



Gestione e divulgazione: cabina di regia



Gestione e divulgazione: Gruppi Territoriali



Eventi di divulgazione sul territorio



Iniziative di ricerca economica congiunta



Monitoraggio, prossime iniziative, eventi pianificati

La divulgazione dell'accordo: i Gruppi Territoriali Banca/ ¹⁷ impresa (1/2)



Composizione

- Presidente della Associazione Territoriale/Regionale
- Uno o più vice presidenti
- Direttore Generale della Associazione Territoriale
- Eventuali altri imprenditori o esponenti di Associazioni Settoriali di Confindustria sul territorio
- Direttore Regionale Intesa Sanpaolo BDT e suo staff
- Regional Manager Intesa Sanpaolo IMI CIB e suo staff
- Team di coordinamento del Gruppo Territoriale

Agli incontri, inoltre, potranno essere invitati a partecipare rappresentanti del Research Department Intesa Sanpaolo e del Centro Studi Confindustria
La composizione dei Gruppi territoriali è variabile in funzione delle esigenze e delle caratteristiche del territorio

Distribuzione sul territorio

La distribuzione sul territorio dei Gruppi Territoriali sul territorio tiene conto della presenza delle strutture del Gruppo Intesa Sanpaolo e di quelle di Confindustria



La divulgazione dell'accordo: i Gruppi Territoriali Banca /18 Impresa (2/2) – Linee Guida

Mission

- Facilitare il confronto tra banca e impresa sui temi rilevanti per il territorio, da portare all'attenzione della Cabina di Regia per lo sviluppo di nuove iniziative a sostegno delle imprese
- Raccogliere le opinioni degli imprenditori sulle esigenze e opportunità delle diverse aree di riferimento
- Contribuire a definire i temi più rilevanti in ordine ad approfondimenti di ricerca congiunta e survey sulle imprese
- Favorire la diffusione delle survey dedicate, elaborate dal Research Department di Intesa Sanpaolo e dal Centro Studi Confindustria, eventualmente anche in collaborazione con le strutture di ricerca territoriali di Confindustria e i cui risultati saranno oggetto di analisi e condivisione al fine di individuare le migliori azioni per soddisfare i bisogni rilevati.
- Condividere con la Cabina di Regia la programmazione delle attività finalizzate alla divulgazione dell'accordo attraverso eventi e iniziative locali che prevedano il coinvolgimento delle imprese associate

Kit a
supporto

Principi generali di funzionamento

- Si riunisce con cadenza trimestrale
- Invia alla Cabina di Regia la composizione del Gruppo
- Invia alla Cabina di Regia una informativa sulle attività di divulgazione programmata
- Invia alla Cabina di Regia una informativa semestrale delle attività fatte

INDICE



Contenuti dell'accordo



Gestione e divulgazione: cabina di regia



Gestione e divulgazione: Gruppi Territoriali



Eventi di divulgazione sul territorio



Iniziative di ricerca economica congiunta



Monitoraggio, prossime iniziative, eventi pianificati

Eventi di divulgazione sul territorio

Linee guida

- Gli eventi di divulgazione sul territorio saranno di diverse modalità
 - **Eventi nazionali**, con la presenza dei vertici di Intesa Sanpaolo e Confindustria. In tali eventi verranno **lanciate tempo per tempo le nuove iniziative previste dall'Accordo**. Pianificazione e organizzazione a cura della Cabina di Regia
 - **Eventi locali**, a livello di Associazione Territoriale / Regionale di Confindustria, con la presenza dei rappresentanti del territorio Intesa Sanpaolo, finalizzati alla divulgazione dei contenuti dell'accordo, firma dell'accordo territoriale, lancio del plafond per gli investimenti. Pianificazione in accordo con il Gruppo Territoriale
 - **Eventuali eventi di settore**: organizzati in collaborazione con le settoriali di Confindustria su specifici temi trasversali e firma di accordi dedicati
-

Focus tavole
successive

Pianificazione e supporto

- La pianificazione degli eventi territoriali viene condivisa con la Cabina di Regia dalle Associazioni Territoriali / Strutture della banca
- A disposizione dei Gruppi Territoriali le caselle e-mail:
 - cabinadiregia@confindustria.it
 - cabinadiregia@intesasanpaolo.com

Strumenti a supporto

Gruppi Territoriali

- Linee Guida di funzionamento
 - Schema di comunicazione programmazione eventi territoriali
 - Schema per reportistica semestrale delle attività del «Gruppo»
-

Eventi sul territorio

- **kit di materiali di comunicazione**
 - Format invito congiunto e format condiviso di materiali di comunicazione (STD, Scaletta)
 - Video a supporto
 - Presentazione dell'accordo
 - Comunicato stampa locale
 - Pagina adv su testate locali
- **Testo Accordo per la sottoscrizione a livello di Associazione Territoriale**

INDICE



Contenuti dell'accordo



Gestione e divulgazione: cabina di regia



Gestione e divulgazione: Gruppi Territoriali



Eventi di divulgazione sul territorio



Iniziative di ricerca economica congiunta



Monitoraggio, prossime iniziative, eventi pianificati

Iniziative di ricerca economica

Obiettivo

- Raccogliere attraverso survey dedicate e periodiche il sentiment delle imprese su temi rilevanti per la crescita
 - Elaborare analisi a livello nazionale, con possibilità di comparazione a livello territoriale
 - Fornire strumenti di dialogo e confronto con le imprese per i Gruppi Territoriali, gli eventi locali, i momenti di confronto con le imprese (Assemblee)
-

Modalità

- La Cabina di Regia raccoglie dai Gruppi Territoriali proposte di temi rilevanti per il territorio
 - Il Research Department Intesa Sanpaolo in collaborazione con il Centro Studi Confindustria elabora e struttura le survey che verranno sottoposte alle imprese
-

Lancio

- Prima survey lanciata entro dicembre 2025
-

Restituzione ai territori

- L'indagine verrà restituita ai territori attraverso eventi nazionali e eventi territoriali

INDICE



Ripresa contenuti accordo



Gestione e divulgazione: cabina di regia



Gestione e divulgazione: Gruppi Territoriali



Eventi di divulgazione sul territorio



Iniziative di ricerca economica congiunta



Monitoraggio, prossime iniziative, eventi pianificati

Timeline attività e monitoraggio

25

Per accompagnare l'attività, si propongono alcune date indicative per l'avvio delle attività.

